

## DISPOSITION ZUM DISSERTATIONSVORHABEN

Bitte füllen Sie die folgenden Felder so präzise wie möglich und so ausführlich wie nötig aus. Ihre Ausführungen unterstützen Sie in der Strukturierung Ihres Dissertationsvorhabens und uns in der Auswahl eines geeigneten Advisors. Der Schwerpunkt der Einschätzung Ihrer folgenden Ausführungen liegt noch nicht in der wissenschaftlichen Zitierweise oder im wissenschaftlichen Schreibstil, sondern um zu verstehen, woran wir mit Ihnen noch arbeiten dürfen bzw. an welchem Punkt ein geeigneter Advisor mit Ihnen ansetzen sollte. Uns ist bewusst, dass es sich um den momentanen Stand Ihrer Gedanken und Überlegungen handelt und dass diese sich sicher im Laufe Ihres Promotionsweges noch konkretisieren und anpassen werden.

*Sie können die folgenden Fragen als Fließtext oder als Aufzählung beantworten. Wichtig ist, dass auch in der Aufzählung ein Verb vorhanden sein sollte und dass jeder der Bereiche ausgefüllt ist!*

<b>Ihr Name</b>	Maik Stahl
<b>Matrikelnummer</b>	MUDR/0687
<b>Datum</b>	25.07.2021
<b>Version (z.B. 1, 2)</b>	1
<b>Erreichbarkeit/Telefon</b>	+41 76 805 0555

### Welches ist Ihr Themengebiet und welche Erfahrungen haben Sie darin? (max. 100 Wörter)

**Ihre Hilfestellung**

Eine Dissertation betrifft meist mehrere Themengebiete, z.B. Sportmanagement, Beratung, Controlling, etc. Dennoch steht immer ein Themengebiet im Vordergrund. Beschreiben Sie hier das Hauptthemengebiet und maximal 2 weitere Themengebiete, in denen sich Ihre Dissertation bewegen wird.

- Welchen Themengebieten lässt sich die Dissertation zuordnen?
- Welches Themengebiet steht im Vordergrund/im Fokus?
- Welche Erfahrungen haben Sie in diesem/n Themengebiet/en?
- Was haben Sie bisher in diesen Themengebieten geleistet?

**Ihre Antwort:**

- Es geht mir um die Auswirkungen von Nachhaltigkeitsaspekten bei Entscheidungen in der Wirtschaft, mit Fokus auf Versicherungen. Diese Aspekte will ich mit meiner Dissertation für eine künftige Aufgabe als Hochschullehrer forschend vertiefen.
- Seit 2004 bin ich in unterschiedlichen (Führungs-) Positionen im Bereich Banken, Versicherungen, Finanzdienstleistungen und Software (für Versicherungen) tätig und nehme eine stetige Transformation wahr. Während noch vor 10-15 Jahren Nachhaltigkeitsaspekte eine untergeordnete Rolle spielten, rücken sie aktuell in einen exponierten Fokus.
- Vorbildung: Dipl. Kaufmann (FH) Betriebswirtschaftslehre (Schwerpunkt Finanzdienstleistungen, Banken und Versicherungen)
- Beratung, **Bildung**, Kommunikation

**Was ist das Problem und die Relevanz aus Sicht der Praxis UND der Forschung, die Ihre Dissertation lösen bzw. behandeln soll? (max. 200 Wörter)**

**Ihre Hilfestellung**

Eine wissenschaftliche Arbeit löst ein Problem, das für die Forschung und die Praxis relevant ist. Dadurch leistet Ihre Dissertation einen Beitrag zur Forschung und Entwicklung (Mehrwert). Beschreiben Sie, warum etwas aus Sicht der Forschung und der Praxis ein Problem, ein Widerspruch ist. Zeigen Sie die Relevanz bzw. die Notwendigkeit ist, dass Sie sich damit in einer Dissertation beschäftigen und einer Lösung zuführen. Orientieren Sie sich z.B. an den folgenden Leitfragen:

- Was ist das Problem / der Widerspruch?
- Warum ist es ein Problem?
- Gibt es Belege dafür, dass es sich um ein wirkliches Problem handelt?
- Warum ist es notwendig, eine Dissertation in diesem Themengebiet zu schreiben?
- Wer soll davon und warum einen Nutzen ziehen?
- Was sind die Ausgangslage und der Anlass, dass es sinnvoll ist, sich in einer Dissertation mit dem Thema zu beschäftigen?
- Welche Handlungsnotwendigkeit besteht, das Problem zu lösen?

**Ihre Antwort:**

Die Berücksichtigung von Nachhaltigkeitsaspekten im Rahmen von Unternehmensentscheidungen und Ausrichtungen erfolgt in meiner alltäglichen Wahrnehmung zunehmend in zu geringem Maße.

- Die Notwendigkeit für die Analyse und den Wandel besteht darin, dass gegenwärtig Unternehmensausrichtungen immer noch primär nach finanziellen Maßstäben erfolgen und das Thema Nachhaltigkeit eher eine untergeordnete Wahrnehmung erfährt.
- Die Notwendigkeit zur Neuausrichtung wird insbesondere durch den Klimawandel und die Covid-Pandemie sichtbar.
- Welche Chancen und Risiken könnte eine entschiedener auf Nachhaltigkeit orientierte Herangehensweise mit sich bringen?
- Welche Auswirkungen könnte die Berücksichtigung von Nachhaltigkeitsaspekten auf die Unternehmensausrichtung, den Unternehmenserfolg haben?
- Der Fokus liegt hier auf dem Versicherungssektor: Die Ergebnisse sollen Entscheidungsträgern dort helfen können, Nachhaltigkeitsaspekte bei der Unternehmensausrichtung wirksam zu berücksichtigen.

**Welche Ziele UND Ergebnisse sollen mit der Dissertation erreicht werden? (max. 200 Wörter)**

**Ihre Hilfestellung**

Eine Dissertation hat neben und mit der Lösung des Problems Ziele, die verfolgt werden. Dadurch entstehen Ergebnisse. Das können z.B. Modelle, Maßnahmen, Empfehlungen etc. sein. Orientieren Sie sich an den folgenden Leitfragen:

- Was ist das Ziel, das Sie mit der Dissertation verfolgen?
- Was soll in/aus der Dissertation entstehen, herauskommen?
- Welchen Beitrag für die Praxis und die Forschung leistet Ihre Dissertation?
- Was kann wer aus dieser Dissertation später verwenden können?
- Welchen Mehrwert für Forschung und Praxis verfolgt die Dissertation?
- Wovon können andere profitieren, wenn Sie die Dissertation verfasst haben?

**Ihre Antwort:**

**Zielstellung und Ergebnisformen:**

Mit Argumenten für die Einbeziehung von Nachhaltigkeitsaspekten in Unternehmensentscheidungen in der Schweiz und Deutschland unter Betrachtung der veränderten externen Einflüsse (Klimawandel, Pandemien) Handlungsempfehlungen (Empfehlungskatalog) für Führungskräfte in der Versicherungswirtschaft ableiten zu können.

**Mehrwert für die Forschung / Relevanz**

Auch die Versicherungen wurden in den letzten Jahren mit den Auswirkungen des Klimawandels und der Covid-Pandemie konfrontiert. Dennoch gibt es bisher keinen Empfehlungskatalog für Führungskräfte, um die Berücksichtigung von Nachhaltigkeitsaspekten in Unternehmensentscheidungen zu involvieren. Diese Forschungslücke soll daher geschlossen werden.

**Mehrwert für die Praxis**

Deutsche und schweizerische Versicherungsunternehmen kennen im Anschluss an diese Dissertation relevante Gründe für die Einbeziehung von Nachhaltigkeitsaspekten in



Unternehmensentscheidungen und als Umsetzungshilfe einen Maßnahmenkatalog zu deren Umsetzung.

## Welche Forschungsfrage/n soll Ihre Dissertation beantworten? (max. 200 Wörter)

### Ihre Hilfestellung

Aus der/den Zielstellungen ergibt sich mindestens eine, meist mehrere Fragen, die eine Dissertation beantwortet. Diese Fragen müssen mit dem Problem und dem Ziel bzw. den Ergebnissen zusammenhängen und ggf. die gleichen Begriffe, Verben etc. verwenden.

- Welche Frage/n repräsentiert/en die Zielstellung/Ergebnisse?
- Welche Frage ergibt sich aus der Problemstellung?
- Was ist die Verbindung zwischen dem Problem, der Frage, dem Ziel und den Ergebnissen?
- Welche Frage/n ergibt/ergeben sich aus dem Problem, die sich Forschung und Praxis stellen?
- Auf welche Frage/n liefert Ihre Dissertation, Ihre Untersuchungen und Ihre Ergebnisse eine Antwort?
- Wie lautet/lauten die Fragen, die Ihre Dissertation mit einer Untersuchung beantworten soll?

### Ihre Antwort:

#### Zentrale Forschungsfrage:

Welche Merkmale von Nachhaltigkeitsaspekten könnten in welcher Hinsicht und in welchem Maße zu nachhaltigkeitsorientierten Entscheidungen und Unternehmensausrichtungen bei in Versicherungen in Deutschland und der Schweiz führen?

#### Folgefrage:

Welche Empfehlungen können auf Basis der in der zentralen Fragestellung ermittelten Ergebnisse den deutschen und schweizerischen Versicherungen ausgesprochen werden?

## Wie wollen Sie die Ziele und Ergebnisse (methodisch) erreichen? (max. 200 Wörter)

### Ihre Hilfestellung

Zur Erreichung von Zielen und Ergebnissen ist ein Forschungsdesign notwendig. Dieses besteht aus Untersuchungen, die mittels Methoden durchgeführt werden. Orientieren Sie sich an den folgenden Leitfragen:

- Welche Daten sollen erhoben werden?
- Wie viele Daten und wie oft wollen Sie diese erheben?
- Womit und wie wollen Sie die Daten erheben?
- Welche/s Mittel/Wege/Tools/Vorgehen setzen Sie zur Erhebung der Daten ein?
- Wie sollen die Daten ausgewertet werden?
- Welche/s Mittel/Wege/Tools/Vorgehen setzen Sie zur Auswertung der Daten ein?
- Wie komme ich an diese Daten heran?
- Eignen sich die Daten zur Auswertung?
- Wie wollen Sie vorgehen? Welche Schritte sind vorgesehen?
- Welche Untersuchungen sind notwendig, um die Fragestellung/en fundiert zu beantworten?

### Ihre Antwort:

#### Theorieteil

Systematische Literaturanalyse. Eine Erhebung zum aktuellen Stand der Forschung sowie Identifikation der der Lücken und Potentiale.

#### Empirie

Exploratives Vorgehen: vorhandene Daten auswertend (1. Phase) und Experteninterviews (zu Umsetzungsfragen)

Es werden 10-15 Interviews mit Experten und Führungskräften (Versicherer und Consulting; leitfadengestützt, mit Pretest) durchgeführt. Anschließend Diskussion der selbst generierten Daten mit der Literaturanalyse.

**Auswertungsmethode:** qualitative Inhaltsanalyse nach Mayring

**Wie wollen Sie das Ziel und die Fragestellung abgrenzen/eingrenzen? (max. 200 Wörter)**

**Ihre Hilfestellung**

Auch wenn es schön wäre, in einer Dissertation kann nicht alles, sondern nur ein eingegrenztes bzw. abgegrenztes Thema bearbeitet werden. Orientieren Sie sich an den folgenden Leitfragen:

- Was wollen Sie nicht untersuchen?
- Was schließen Sie aus?
- Wie schärfen Sie die Zielstellung?
- Was lassen Sie weg?
- Welche Lücken oder weiterführenden Untersuchungen werden nicht berücksichtigt?
- Worauf grenzen Sie ein und/oder ab?
- Worauf fokussieren/konzentrieren Sie sich in Ihrer Dissertation?

**Ihre Antwort:**

Im Rahmen der Dissertation soll untersucht werden, welchen Einfluss Nachhaltigkeitsaspekte auf Unternehmensentscheidungen haben und haben werden. Der Fokus der Betrachtung liegt auf Versicherungsunternehmen aus Deutschland und der Schweiz. Bei der Analyse werden Unternehmensberatungen, die in dieser Zielgruppe spezialisiert sind, mitberücksichtigt (z.B. KPMG, Accenture, weitere).

Ziel der Arbeit ist es, auf Basis der Forschungsergebnisse Handlungsempfehlungen in Form eines Kataloges zu geben.

Um dieses Ziel umsetzen zu können, werden Führungskräfte der genannten Versicherer sowie deren Berater befragt. Die Arbeit soll insbesondere die veränderten Rahmenbedingungen durch den Klimawandel sowie die Covid-Pandemie berücksichtigen.

**Was wird neben der zeitlichen Komponente Ihre größte Herausforderung in der Dissertationserstellung? (max. 200 Wörter)**

**Ihre Hilfestellung**

Neben der zeitlichen und der organisatorischen Komponente stehen alle Doktoranden weiteren Herausforderungen gegenüber, dies sind Fähigkeiten, die es fokussiert zur entwickeln gilt.

- Wo liegen Ihre Schwächen im wissenschaftlichen Arbeiten?
- Welche Kompetenzen müssen Sie noch aufbauen?
- Was ist für Sie neben der zeitlichen und organisatorischen eine besondere Herausforderung?
- Worin benötigen Sie die meiste Hilfestellung?

**Ihre Antwort:**

Da meine Hochschulausbildung bereits einige Jahre zurück liegt, ist meinerseits die Einarbeitung in aktuelle Standards sowie die Nutzung und Ermittlung aktueller Quellen und deren Anwendung erforderlich, zudem eine effektive Beratung und Kontrolle zu wissenschaftlichen Anforderungen durch den Advisor.

Die größte Herausforderung liegt darin, meinen teils inanspruchnehmenden Berufsalltag mit meiner Hochschularbeit in Einklang zu bringen.